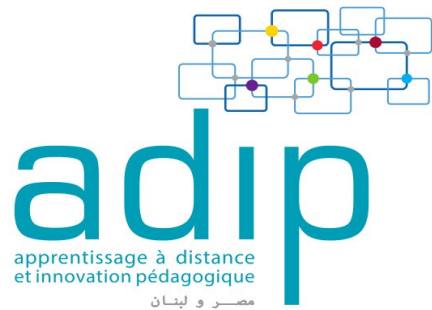




**Elaboration de Référentiel de Compétences (Cas : Cnam-Liban)
(Banque et Finance) (Wp1.4)
Master Professionnel : Stratégie et expertise financières**

Les métiers concernés :

Directeur administratif; Directeur d'agence; Analyste Financier ; Auditeur financier ; Capital investisseur; Chargé d'affaires entreprises (Relationship manager) ; Financial and administration manager, Contrôleur de gestion; Directeur des marchés ; Gestionnaire Actif/Passif; Gestionnaire de Portefeuille ; Ingénierie financière ; Credit-Risk manager ; Trader ; Trésorier d'entreprise ; Responsable des études économiques ; Project manager.

Compétence 1 : Évaluer globalement une situation ou un dossier financier	
Composantes :	Situations professionnelles :
• En proposant des solutions financières adaptées et générant un profit maximal • En limitant le risque financier • En communiquant clairement aux clients et en plusieurs langues	• Evaluer un dossier de crédits : PME – Grandes entreprises – Particulier • Evaluer des entreprises locales et à l'international • Choisir / recommander un placement

Compétence 1 : Évaluer globalement une situation ou un dossier financier	Apprentissages critiques	Indicateurs	Ressources						Travaux dirigés	Stages	Projet	Cas
			ESD 103	GFN 105	GFN 135	GFN 133	GFN 134	GFN 136				
M1 Mener une démarche complète d'évaluation financière pour les PME et les particuliers	Evaluer un dossier de crédit financier pour un particulier ou PME/PMI	Réussir 2 analyses de documents financiers	x	x	x	x			x			x
	Proposer des placements pour des particuliers et des PME /PMI	Avoir réalisé avec succès 3 activités de simulation (exercices- étude de cas)	x		x	x	x		x			x
	Evaluer des PME en appliquant plusieurs méthodes.	Réussir 2 analyses de cas ou un projet	x	x				x	x			x
M2 Mener une démarche complète d'évaluation financière dans les grandes entreprises (holding, cotées en bourse)			GFN 214	GFN 216	GFN 217	GFN 218	GFN 241	GFN 222	TD	Stages	Projet	Cas
	Intégrer les normes internationales dans la démarche de l'évaluation	Réaliser au moins deux études de cas Dans des contextes variés			x				x			x
	Gérer des placements pour des grandes entreprises ou des grosses fortunes	Etude de deux situations réelles	x	x		x	x	x	x		x	
	Evaluer des entreprises dans des contextes particuliers (Start up ; à l'étranger, dans des pays émergents)	Une étude de cas dans chaque contexte		x	x	x			x		x	

Compétence 2 : Contrôler les procédures bancaires et financières	
Composantes :	Situations professionnelles :
- En choisissant la technique de contrôle appropriée - En démontrant une rigueur organisationnelle - En respectant l'éthique du métier	1- Directeur financier 2- Contrôleur interne 3- Contrôleur externe 4- Expertise comptable et financière

Compétence 2:Contrôler les procédures bancaires et financières	Apprentissages critiques	Indicateurs	Cours					Travaux dirigés	Stages	Projet	Cas
			GFN105	GFN135	GFN133	GFN108					
M1 Formuler un avis sur des procédures comptables et financières simples et suggérer des pistes d'amélioration	Développer et exploiter les outils de gestion de l'équilibre financier	Réussir 2 analyses de documents financiers	X	X	x	x		X			X
	Appliquer et respecter les normes comptables et financières	Réussir 1 test de connaissance	X	X	x			X			
M2 Formuler un avis d'expertise complet et suggérer des pistes d'amélioration			GFN221	GFN222	GFN218	GFN214					
	Réaliser un diagnostic interne et externe	Réussir au moins 2 études de cas		x	X	x				x	x
	Rédiger et justifier un avis d'expertise	Analyser au moins deux cas	x	x		x				x	x
	Comparer différentes suggestions en prenant en compte les exigences du métier	Analyser au moins deux cas	x	x	x	x					x

Compétence 3 : Assurer le développement interne de l'institution	
Composantes :	Situations professionnelles :
- En maximisant la création de valeur pour l'entreprise - En maîtrisant le coût - En assurant la pérennité de l'entreprise	- Prospection du marché : Recherche de clients nouveaux et nouvelles opportunités de placements - Etude du dossier d'un projet d'investissement - Développement et restructuration interne

Compétence 3 : Assurer le développement interne de l'institution	Apprentissages critiques	Indicateurs	Cours					TD	Stage	Projet	Etude de cas
			ESD 103	GFN 105	GFN 135	GFN 136	MSE 146				
M1- Proposer des solutions de croissance interne : identification et sélection	Identifier de nouvelles opportunités stratégiques	Réussir deux études de cas	x	x	x	x					x
	Hiérarchiser et recommander les solutions adéquates	Réussir deux études de cas		x	x	x					x
	Collaborer efficacement au sein d'une équipe pluridisciplinaire	Elaborer un projet en groupe				x	x		x	x	
M2 : Implémenter des solutions de croissance interne			GFN 214	GFN 216	GFN 217	GFN 218	GFN 221	TD	Stage	Projet	Etude De cas
	Piloter un projet stratégique	Trois Etudes de cas (decision-making)			x	x			x		x
	Contrôler la mise en œuvre des projets	Réussir au moins deux études de cas	x	x	x	x	x		x		x
	Evaluer les résultats du projet	Réussir au moins deux études de cas.	x	x	x	x			x		x

Compétence 4 : Explorer des gisements de croissance externe.	
Composantes :	Situations professionnelles :
- En favorisant la création de valeur pour L'Entreprise - En accord avec la stratégie de l'institution (recentrage, différenciation, complémentarité) - En s'adaptant à différentes cultures financières	1- Comité stratégique de la banque (Direction générale) 2- Etudes économiques 3- Prospection du marché 4- Financement d'une opération de croissance externe 5- Montage financier

Compétence 4 : Explorer des gisements de croissance externe.	Apprentissages critiques	Indicateurs	Cours				TD	Stages	Projet	Cas
			GFN 136	ESD 103	GFN 133	GFN 108				
M1- évaluer et implémenter les différentes opportunités de croissance externe Sur le plan national	Analyser le marché pour saisir les opportunités (complémentarité, effet de synergie, économie d'échelle)	Réussir au moins deux cas de simulation		x					x	x
	Etablir un diagnostic approfondi portant sur la situation de l'entreprise Cible	Réussir au moins deux cas de simulation	x	x	x				x	x
	intégrer les montages juridiques et fiscaux.	Réussir deux tests de connaissances	x		x	x			x	
	Mesurer le risque associé à chaque projet	Réussir deux tests de connaissances	x		x					x
M2- Evaluer et implémenter les différentes opportunités de croissance externe Sur le plan international	Concevoir les montages d'ingénierie financière	Deux Etudes de cas réels de fusions-acquisitions	GFN 214	GFN 216	GFN 217	GFN 218				
			x		x	x				x
	Expertiser les méthodes d'évaluation des groupes à l'international	Réussir trois exercices – Elaborer un projet en commun		x					x	
	Effectuer un « monitoring » du projet	Réussir deux études de cas.				x			x	

Compétence 5 : Entreprendre des recherches adéquates dans le domaine économique et financier	
Composantes :	Situations professionnelles :
En contribuant efficacement au champ de la recherche (appliquées, fondamentales, publications...)	- Département Recherche et développement dans une banque ou institution financière - Établissement académique - Centre de Recherche - Consultant

Compétence 5 : Entreprendre des recherches adéquates dans le domaine économique et financier	Apprentissages critiques	Indicateurs	Cours					Mémoire	Projet
			GFN223	Lb405					
M2 Elaborer des travaux de recherche transversaux et intégrateurs (Articles - Mémoire de fin d'étude)	Se baser sur les fondements théoriques en Sciences Economiques et financières	Test de connaissance							x
	Se familiariser avec les méthodes Quantitatives	Avoir réalisé 2 études de cas Utilisation des logiciels							x
	Incorporer les méthodes Qualitatives	Avoir réalisé 2 études de cas Utilisation des logiciels							x
	Lecture critique des articles	Analyser 4 ou 5 articles de							x
	Rédiger un document de recherche complet (article, mémoire)	Article / Mémoire validé						x	